

Un site, deux industriels, une gestion de crise réussie

TRONOX & VYNOVA

95 rue du Général de Gaulle
68800 ThannMaud.vaccaro@vynova-group.com
Jean-michel.colin@tronox.comResponsable
environnement

GRAND EST

2024

➤ Mots clés : eau, optimisation, collaboration



L'ENTREPRISE

Le site industriel de Thann, exploité par Tronox France SAS et VYNOVA PPC SAS, est l'un des plus anciens sites chimiques d'Europe, en activité depuis 1808. Tronox produit du dioxyde et du tétrachlorure de titane, tandis que VYNOVA PPC fabrique des dérivés bromés, potassiques et chlorés. Ensemble, elles emploient environ 450 salariés et partagent une forte intégration industrielle et environnementale. Le site est alimenté en eau par la rivière Thur, qui sert également de point de rejet après traitement.



LE CONTEXTE

Depuis 60 ans, le site bénéficie du soutien d'étiage du barrage de Kruth, garantissant un débit suffisant même en période de sécheresse. Cependant, la vidange totale du barrage pour travaux entre 2020 et 2023 a supprimé ce soutien, menaçant la production. Avec une consommation annuelle de 8 millions de m³ d'eau, une baisse excessive du débit de la Thur aurait pu entraîner un arrêt total des activités.



IDÉE ET OBJECTIFS

Face à cette menace, Tronox et VYNOVA PPC ont mis en place un plan d'actions visant à maintenir la production malgré l'absence d'eau, tout en préservant l'environnement et garantissant la sécurité. Ce projet innovant est un modèle reproductible pour d'autres industries confrontées à des pénuries d'eau.



MISE EN OEUVRE

La mise en place du plan d'actions a nécessité une mobilisation importante des équipes et s'est déroulée en plusieurs étapes. Dès 2018, un travail de concertation a été initié entre les entreprises, les autorités environnementales et les parties prenantes locales. Cette anticipation a permis d'évaluer les risques et de concevoir des solutions adaptées. Administrativement, une notice d'incidences commune a été rédigée et soumise aux autorités compétentes, aboutissant à l'obtention d'un arrêté préfectoral temporaire encadrant l'exploitation du site dans ce contexte exceptionnel.

Sur le plan technique, une modélisation innovante des débits de la Thur a été développée afin d'anticiper les niveaux d'eau et d'adapter les opérations en conséquence. Un renforcement des dispositifs de surveillance a été mis en place, avec l'installation de nouveaux capteurs permettant de suivre en temps réel la température, la conductivité et la composition chimique de l'eau. L'un des axes majeurs du projet a consisté à modifier le point de rejet des effluents industriels, afin d'optimiser l'alimentation du tronçon aval de la rivière et de limiter l'impact écologique.

En parallèle, des solutions techniques temporaires ont été déployées pour réduire la dépendance du site à l'eau prélevée dans la Thur. La location de groupes froids et de TAR a permis de limiter l'utilisation d'eau pour le refroidissement des installations, tandis qu'un ajustement des plannings de production a

permis de reporter les activités les plus consommatrices d'eau hors de la période estivale. Des mesures de stockage d'eau et de traitement externe des effluents ont également été mises en place pour soulager la pression exercée sur la ressource en période critique.

Enfin, un plan de gestion des crises hydriques a été conçu afin d'anticiper et de gérer les situations critiques. Des seuils d'alerte ont été définis pour adapter la production en fonction du niveau de la rivière, tandis qu'un plan de repli et d'arrêt progressif des activités a été élaboré pour garantir la sécurité des opérations en cas de nécessité. Une surveillance accrue de la rivière a été instaurée, avec la mise en place de rondes d'observation quotidiennes permettant de détecter tout phénomène inhabituel dans le cours d'eau.



RÉSULTATS

Grâce à ces mesures, le site a pu maintenir ses activités malgré des conditions hydriques exceptionnelles. L'anticipation et la gestion proactive de la crise ont permis d'éviter un arrêt de production, qui aurait eu des conséquences économiques désastreuses. L'obtention de l'autorisation préfectorale temporaire a joué un rôle clé en permettant d'adapter l'exploitation aux contraintes de la situation. Par ailleurs, cette expérience a renforcé la culture de la gestion responsable de l'eau au sein des équipes, favorisant une prise de conscience collective et une mobilisation accrue sur les enjeux environnementaux liés aux ressources en eau.



BÉNÉFICES ET PERSPECTIVES

Ce projet a démontré la capacité d'adaptation du site face à des conditions extrêmes et a mis en évidence la nécessité d'une gestion rigoureuse et anticipative des ressources en eau. L'optimisation des consommations, le renforcement des outils de surveillance et l'amélioration des stratégies de collaboration avec les parties prenantes constituent des acquis précieux pour l'avenir.

Dans une logique d'amélioration continue, les entreprises poursuivent leurs efforts en explorant de nouvelles solutions techniques pour réduire encore leur dépendance à l'eau prélevée. Ce projet illustre l'importance d'une approche proactive et concertée, essentielle pour garantir la pérennité des activités industrielles dans un contexte de changement climatique et de raréfaction des ressources hydriques.