

## OPTIM'O

ARKEMA

420 rue d'Estienne d'Orves  
92700 ColombesJean-Yves ROBIN  
jean-yves-h.robin@arkema.comDirecteur projet  
0623956600

NATIONAL

2024

 Mots clés : réduction, optimisation, efficacité L'ENTREPRISE

Arkema est un leader mondial de la science des matériaux, offrant des solutions technologiques avancées dans les domaines des adhésifs, des matériaux avancés et des solutions de revêtement. Présent dans 55 pays avec 21 100 collaborateurs, le groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 11,5 milliards d'euros en 2022. Son engagement en matière de développement durable s'appuie sur des innovations permettant d'améliorer l'efficacité des ressources et de minimiser l'impact environnemental de ses activités.

 LE CONTEXTE

Arkema est un leader mondial de la science des matériaux, offrant des solutions technologiques avancées dans les domaines des adhésifs, des matériaux avancés et des solutions de revêtement. Présent dans 55 pays avec 21 100 collaborateurs, le groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 11,5 milliards d'euros en 2022. Son engagement en matière de développement durable s'appuie sur des innovations permettant d'améliorer l'efficacité des ressources et de minimiser l'impact environnemental de ses activités.

 IDÉE ET OBJECTIFS

Le programme Optim'O repose sur une approche intégrée et transversale pour optimiser l'usage de l'eau. Il vise à réduire l'empreinte environnementale en diminuant la Demande Chimique en Oxygène (DCO) et les Matières en Suspension (MES) rejetées dans l'environnement, tout en assurant une conformité stricte aux réglementations actuelles et futures. Il ambitionne également de promouvoir des pratiques industrielles durables en favorisant le recyclage et la réutilisation de l'eau au sein des procédés, tout en maîtrisant les coûts d'exploitation liés à sa consommation.

L'objectif est d'atteindre une réduction de 65 % de la DCO d'ici 2030, comparé aux niveaux de 2012, et de réduire les prélèvements d'eau de 25 % d'ici 2030, par rapport à 2019.

 MISE EN OEUVRE

La mise en place d'Optim'O repose sur une structure organisée autour de quatre axes majeurs. La première étape consiste à cartographier les flux d'eau de chaque site en collectant des données standardisées sur la consommation, les rejets et les coûts associés. Grâce à un outil informatique dédié, Arkema peut comparer les performances de ses usines et identifier des opportunités d'amélioration adaptées à chaque contexte.

Un réseau international de 300 correspondants Optim'O, répartis sur l'ensemble des sites du groupe, a été constitué pour faciliter l'échange d'informations et la mise en œuvre des actions. Ces

correspondants sont appuyés par une équipe d'experts en réglementation, traitement de l'eau et ingénierie, qui apporte un soutien technique et stratégique aux sites confrontés à des défis hydriques.

L'identification des pistes d'amélioration a conduit à la mise en place de plus de 300 projets, dont 150 ont déjà été finalisés. Un programme de financement interne, lancé en 2019, permet d'accompagner les investissements visant à réduire les prélèvements et améliorer la qualité des rejets. À ce jour, 50 projets ont été approuvés dans 25 usines réparties sur 10 pays, générant une économie annuelle de 9 millions de m<sup>3</sup> d'eau et 3 millions d'euros.

Parallèlement, Arkema a intégré un système de management de l'eau, avec des référentiels de bonnes pratiques couvrant le traitement des effluents, le refroidissement et la production d'eau de chaudière. Un programme d'audits, déployé depuis 2018, a permis d'identifier et de corriger des écarts, couvrant 90 % des sites du groupe et aboutissant à 200 actions d'amélioration.



## RÉSULTATS

Le programme Optim'O a produit des résultats significatifs, avec une réduction de 57 % de la DCO entre 2012 et 2022 et une diminution de 25 % des prélèvements d'eau bruts sur la même période. Au total, 100 millions de m<sup>3</sup> d'eau ont été économisés depuis le lancement du programme, et 10 000 tonnes de DCO ont été évitées.

Arkema a également amélioré sa notation environnementale, atteignant B-/B dans le classement CDP Water Security en 2022, tout en générant des économies financières estimées entre 10 et 15 millions d'euros.

Ce projet a également transformé la culture interne du groupe, en favorisant une collaboration accrue entre les usines, les directions techniques et les équipes réglementaires, tout en renforçant la prise de conscience des enjeux liés à la gestion de l'eau.



## BÉNÉFICES ET PERSPECTIVES

D'ici 2025, Arkema prévoit d'obtenir la certification ISO 46001 pour la gestion de l'eau, en commençant par un site pilote avant un déploiement global. Par ailleurs, le programme Optim'O s'étend désormais à la gestion des microplastiques avec l'initiative Temp'O, qui vise à limiter leur émission dans les eaux industrielles.