

Mutualisation des transports via un groupe d'intérêt économique

McBride AerosolsZI de Dioulan
29140 RospordenNicolas Dagault
nicolas.dagault@mcbride.eu

Référént GIE

OUEST ATLANTIQUE

2024

➤ Mots clés : Logistique, compétitivité, économie circulaire



L'ENTREPRISE

McBride Aerosols, implantée à Rosporden (Finistère), est spécialisée dans le développement, la production et le conditionnement de produits chimiques sous forme de sprays aérosols. Son activité se divise en deux principaux segments : les produits d'entretien (dépolluants, insecticides, désodorisants) et les produits cosmétiques (laques, gels, mousses à raser, déodorants).

Chaque année, l'usine produit 75 millions de boîtiers aérosols et génère un chiffre d'affaires de 50 millions d'euros. Elle fait partie du groupe McBride, un acteur majeur du secteur de la chimie en Europe et en Asie, affichant un chiffre d'affaires d'environ 1 milliard d'euros et disposant de 18 sites industriels répartis dans 12 pays. McBride Aerosols s'inscrit dans une démarche RSE ambitieuse, récompensée par une médaille d'or Ecovadis en 2021.



LE CONTEXTE

Face à la nécessité de réduire l'empreinte carbone du transport des marchandises, McBride Aerosols a rejoint le GIE Chargeurs Pointe de Bretagne, un Groupement d'Intérêt Économique regroupant 15 industriels bretons. Ce projet est né du constat que les livraisons en flux tendu imposées par la grande distribution génèrent une forte fragmentation des expéditions, augmentant les coûts logistiques et les émissions de CO₂.

L'objectif était donc de mutualiser le transport en consolidant les flux logistiques des industriels bretons afin d'optimiser les chargements de camions, réduire les kilomètres parcourus et améliorer la compétitivité des entreprises locales.



IDÉE ET OBJECTIFS

Le projet vise à réorganiser la logistique des expéditions en regroupant les livraisons de plusieurs entreprises vers des destinations communes. Concrètement, chaque industriel prépare ses palettes qui sont ensuite acheminées vers un hub logistique en sortie de Bretagne. À partir de ce centre, les chargements sont consolidés afin de remplir entièrement les camions, qui partent ensuite vers les différents points de livraison en France.

Cette organisation permet non seulement de limiter le nombre de camions sur la route, mais aussi de réduire les émissions de CO₂, améliorer le service client et réduire les coûts logistiques. Ce modèle bénéficie particulièrement aux PME, qui accèdent plus facilement à des marchés éloignés sans subir les surcoûts d'une logistique fragmentée.



MISE EN OEUVRE

Le projet, initié en 2012, s'est progressivement développé grâce à son efficacité et à la pertinence du modèle logistique. La mise en œuvre a nécessité un travail de coordination entre les industriels, les transporteurs et les plateformes logistiques.

L'un des principaux défis a été de convaincre les clients et partenaires de l'intérêt du projet, car la mutualisation ne réduit pas directement les coûts de transport unitaire, mais offre des bénéfices en matière d'optimisation logistique et de réduction des émissions. L'adhésion des entreprises s'est faite progressivement, grâce à la démonstration des gains opérationnels et environnementaux générés par la mutualisation des flux.

Le fonctionnement repose sur une collaboration entre trois acteurs principaux :

- Les industriels adhérents, qui regroupent leurs commandes et préparent les palettes.
- Le hub logistique, qui réceptionne, regroupe et optimise les chargements avant expédition.
- Les transporteurs partenaires, qui assurent les livraisons en maximisant le remplissage des camions.

Le GIE emploie un responsable opérationnel chargé de coordonner les flux et de garantir la bonne exécution des livraisons. Les autres ressources humaines impliquées proviennent des entreprises membres et des transporteurs partenaires.



RÉSULTATS

Le projet a produit des résultats significatifs en matière de réduction de l'empreinte carbone et d'optimisation des coûts logistiques. En 2022, la mutualisation des transports a permis une économie de 583 tonnes de CO₂, grâce à la diminution du nombre de camions nécessaires pour assurer les livraisons.

Ce modèle a également facilité la gestion logistique pour les entreprises adhérentes en harmonisant les horaires de livraison et en améliorant la réactivité face aux exigences de la grande distribution. Pour les transporteurs, l'optimisation des flux a stabilisé les volumes de transport, rendant leur activité plus rentable et plus écologique.

Le GIE contribue également à la pérennisation de l'emploi industriel en Bretagne, une région excentrée des principales plateformes logistiques françaises. En facilitant l'accès aux marchés nationaux et internationaux, il renforce la compétitivité des entreprises locales et favorise le maintien des activités productives sur le territoire.



BÉNÉFICES ET PERSPECTIVES

À l'avenir, le GIE envisage d'élargir le réseau d'entreprises adhérentes afin d'augmenter encore l'efficacité de la mutualisation. Il ambitionne également d'intégrer des solutions de transport bas-carbone, comme les camions électriques ou au biogaz, pour réduire encore davantage l'empreinte écologique des livraisons.